

| م  | الهدف الإستراتيجي                                                                                         | وزن الهدف | مالك الهدف              | مؤشر الأداء الرئيسي (KPI)                                         | مالك المؤشر   |
|----|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|-------------------------|-------------------------------------------------------------------|---------------|
| 1  | تمكين الأشخاص ذوي الإعاقة من الوصول إلى فرص عمل مناسبة لتعزيز استقلاليتهم الاقتصادية                      | 30%       | إدارة جمعية رفيق النجاح | نسبة التوظيف بين المشاركين في البرنامج                            | مدير البرنامج |
| 2  |                                                                                                           |           |                         |                                                                   |               |
| 3  |                                                                                                           |           |                         |                                                                   |               |
| 4  | تعزيز المهارات وبناء القدرات لشباب ذوي الإعاقة لتمكينهم من المشاركة الفعالة في المجتمع                    | 35%       | إدارة جمعية رفيق النجاح | نسبة تحسن المهارات المكتسبة بين الشباب المشاركين.                 | مدير البرنامج |
| 5  |                                                                                                           |           |                         |                                                                   |               |
| 6  |                                                                                                           |           |                         |                                                                   |               |
| 7  | الدعم الشامل والخدمات المتكاملة للأشخاص ذوي الإعاقة لتعزيز جودة حياتهم وتمكينهم من المشاركة في المجتمع.   | 40%       | إدارة جمعية رفيق النجاح | نسبة الرضا العام للأشخاص ذوي الإعاقة المستفيدين من البرنامج       | مدير البرنامج |
| 8  |                                                                                                           |           |                         |                                                                   |               |
| 9  |                                                                                                           |           |                         |                                                                   |               |
| 10 | تحسين الحالة الصحية وتمكين الأشخاص ذوي الإعاقة من الوصول إلى خدمات الرعاية الصحية ورفع مستوى الوعي الصحي. | 50%       | إدارة جمعية رفيق النجاح | نسبة الزيادة في الوصول إلى خدمات الرعاية الصحية                   | مدير البرنامج |
| 11 |                                                                                                           |           |                         |                                                                   |               |
| 12 |                                                                                                           |           |                         |                                                                   |               |
| 13 | تمكين الأشخاص ذوي الإعاقة من تحقيق الاستقلالية وتحسين نوعية حياتهم من خلال التدريب والتعليم والتوظيف.     | 60%       | إدارة جمعية رفيق النجاح | نسبة الأشخاص ذوي الإعاقة الذين حصلوا على فرص تعليمية أو توظيفية   | مدير البرنامج |
| 14 |                                                                                                           |           |                         |                                                                   |               |
| 15 |                                                                                                           |           |                         |                                                                   |               |
| 16 | تعزيز الوعي بأهمية التعليم الشامل للأشخاص ذوي الإعاقة                                                     | 70%       | إدارة جمعية رفيق النجاح | عدد المشاركين ونسبة التفاعل.                                      | مدير البرنامج |
| 17 |                                                                                                           |           |                         |                                                                   |               |
| 18 |                                                                                                           |           |                         |                                                                   |               |
| 19 | تعزيز الهوية الوطنية وتعزيز في المجتمع السعودي، مع التركيز على الأشخاص ذوي الإعاقة.                       | 75%       | إدارة جمعية رفيق النجاح | نسبة مشاركة الأشخاص ذوي الإعاقة في الأنشطة.                       | مدير البرنامج |
| 20 |                                                                                                           |           |                         |                                                                   |               |
| 21 |                                                                                                           |           |                         |                                                                   |               |
| 22 | تعزيز ودمج الأشخاص ذوي الإعاقة في احتفالات المجتمع وتعزيز الروابط الاجتماعية.                             | 80%       | إدارة جمعية رفيق النجاح | نسبة رضا المشاركين عن الأنشطة.                                    | مدير البرنامج |
| 23 |                                                                                                           |           |                         |                                                                   |               |
| 24 |                                                                                                           |           |                         |                                                                   |               |
| 25 | زيادة الوعي الصحي وتعزيز الخدمات الصحية للأشخاص ذوي الإعاقة                                               | 85%       | إدارة جمعية رفيق النجاح | عدد الاستشارات الطبية المقدمة خلال الفعالية.                      | مدير البرنامج |
| 26 |                                                                                                           |           |                         |                                                                   |               |
| 27 |                                                                                                           |           |                         |                                                                   |               |
| 28 | تعزيز الابتكار والإبداع لدى الأشخاص ذوي الإعاقة وتحفيزهم على تقديم أفكار جديدة.                           | 90%       | إدارة جمعية رفيق النجاح | عدد الحلول الإبداعية التي يتم تقديمها خلال الفعالية.              | مدير البرنامج |
| 29 |                                                                                                           |           |                         |                                                                   |               |
| 30 |                                                                                                           |           |                         |                                                                   |               |
| 31 | تعزيز التفاعل الاجتماعي والاحتفال بعيد الأضحى بين الأشخاص ذوي الإعاقة.                                    | 85%       | إدارة جمعية رفيق النجاح | عدد المشاركين في الفعالية ومدى رضاهم عن الأنشطة.                  | مدير البرنامج |
| 32 |                                                                                                           |           |                         |                                                                   |               |
| 33 |                                                                                                           |           |                         |                                                                   |               |
| 34 | تمكين الشباب ذوي الإعاقة من الحصول على فرص عمل وتعزيز مهاراتهم.                                           | 90%       | إدارة جمعية رفيق النجاح | عدد الشباب الذين حصلوا على تدريب أو فرص عمل خلال الفعالية.        | مدير البرنامج |
| 35 |                                                                                                           |           |                         |                                                                   |               |
| 36 |                                                                                                           |           |                         |                                                                   |               |
| 37 | رفع الوعي وتعزيز العمل الإنساني الموجه للأشخاص ذوي الإعاقة.                                               | 85%       | إدارة جمعية رفيق النجاح | عدد المشاركات والمساهمات في الفعالية والعروض التقديمية.           | مدير البرنامج |
| 38 |                                                                                                           |           |                         |                                                                   |               |
| 39 |                                                                                                           |           |                         |                                                                   |               |
| 40 | تعزيز الهوية الوطنية والاندماج الاجتماعي للأشخاص ذوي الإعاقة.                                             | 90%       | إدارة جمعية رفيق النجاح | عدد المشاركين والمشاركات في الفعالية ونسبة الرضا عن الأنشطة.      | مدير البرنامج |
| 41 |                                                                                                           |           |                         |                                                                   |               |
| 42 |                                                                                                           |           |                         |                                                                   |               |
| 43 | تعزيز حقوق الأطفال ذوي الإعاقة وزيادة الوعي حول احتياجاتهم.                                               | 85%       | إدارة جمعية رفيق النجاح | نسبة مشاركة الأطفال ذوي الإعاقة في الفعالية وعدد الأنشطة المنجزة. | مدير البرنامج |
| 44 |                                                                                                           |           |                         |                                                                   |               |
| 45 |                                                                                                           |           |                         |                                                                   |               |
| 46 | تعزيز الوعي بحقوق الأشخاص ذوي الإعاقة ودعم اندماجهم في المجتمع.                                           | 90%       | إدارة جمعية رفيق النجاح | عدد الحضور من الأشخاص ذوي الإعاقة والمجتمع.                       | مدير البرنامج |
| 47 |                                                                                                           |           |                         |                                                                   |               |
| 48 |                                                                                                           |           |                         |                                                                   |               |
| 49 | تعزيز ثقافة التسامح ورفع مستوى الوعي بأهمية دعم الأشخاص ذوي الإعاقة.                                      | 85%       | إدارة جمعية رفيق النجاح | عدد المتطوعين الجدد المسجلين خلال الفعالية.                       | مدير البرنامج |
| 50 |                                                                                                           |           |                         |                                                                   |               |
| 51 |                                                                                                           |           |                         |                                                                   |               |

الخطة التشغيلية لجمعية رفيق النجاح لخدمة الأشخاص ذوي الإعاقة لعام ٢٠٢٥م

| معادلة القياس | المستهدف                                          | دورية القياس        | اسم البرنامج/ المبادرة/الفعاليات          | أنشطة التنفيذ                                                                                                                                                   | مالك البرنامج | المشاركون في التنفيذ                                                                       | يناير | فبراير |
|---------------|---------------------------------------------------|---------------------|-------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|--------------------------------------------------------------------------------------------|-------|--------|
| 1             | 2                                                 | 3                   | 4                                         | 5                                                                                                                                                               | 6             | 7                                                                                          | 8     | 9      |
| -             | ذو الإعاقة من عمر ١٨ إلى ٣٥ سنة                   | ربع سنوي            | برنامج تطوير ذوي الإعاقة لسوق العمل       | تقديم ورش عمل تدريبية.<br>تنظيم معارض توظيف.<br>توفير استشارات مهنية ودعم نفسي.                                                                                 | الجمعية       | منسوبي الجمعية                                                                             |       |        |
| -             | ذو الإعاقة من عمر ١٨ إلى ٣٥ سنة                   | نصف سنوي            | برنامج تنمية شباب ذوي الإعاقة             | تنظيم دورات تدريبية في المهارات الحياتية<br>ورش عمل لتطوير المهارات المهنية<br>برامج توعية بمشاركة المجتمع                                                      | الجمعية       | منسوبي الجمعية                                                                             |       |        |
| -             | الأشخاص ذوو الإعاقة وأسرهم                        | ربع سنوي            | برنامج رفيق                               | تقديم استشارات فردية وجماعية<br>تنظيم فعاليات تثقيفية وعلاجية<br>تنفيذ برامج تدريبية على مهارات الحياة                                                          | الجمعية       | منسوبي الجمعية                                                                             |       |        |
| -             | الأشخاص ذوو الإعاقة وأسرهم                        | نصف سنوي            | برنامج صحة وتمكين                         | تنظيم فواصل طبية متخصصة<br>توفير ورش عمل توعية حول الصحة<br>إنشاء شبكة دعم صحي للأفراد                                                                          | الجمعية       | منسوبي الجمعية                                                                             |       |        |
| -             | الجهات الأخرى المهتمة بمجال خدمات ذوي الإعاقة.    | ربع سنوي.           | برنامج لنمكتهم                            | تنظيم دورات تدريبية متخصصة<br>إنشاء شراكات مع الشركات لتوظيف الأشخاص ذوي الإعاقة<br>تقديم استشارات مهنية وتوجيه مهني                                            | الجمعية       | منسوبي الجمعية                                                                             |       |        |
| -             | مشارك 150                                         | بعد الفعالية مباشرة | فعاليات اليوم الدولي للتعليم              | ورش عمل تفاعلية.<br>حلقات نقاش خبراء.<br>توزيع منشورات توعية                                                                                                    | الجمعية       | فريق التطوع<br>خبراء التعليم<br>المستفيدون وعائلاتهم                                       |       |        |
| -             | مشارك من الأشخاص ذوي الإعاقة 100                  | بعد الفعالية مباشرة | فعاليات يوم التأسيس                       | تنظيم مسابقة ثقافية عن تاريخ المملكة<br>ورش عمل فنية تعبيرية<br>عروض تراثية تضم مشاركة الأشخاص ذوي الإعاقة                                                      | الجمعية       | فريق العمل بالجمعية<br>متطوعون من المجتمع المحلي<br>مختصون في الثقافة والتراث              |       |        |
| -             | مشارك من الأشخاص ذوي الإعاقة وأسرهم 200           | بعد الفعالية مباشرة | فعاليات عيد الفطر                         | تنظيم احتفال رمضاني بمناسبة عيد الفطر مع فعاليات ترفيهية<br>توزيع هدايا وعديبات للأطفال<br>مسابقات ثقافية وفنية تتضمن مشاركة الجميع                             | الجمعية       | فريق العمل بالجمعية<br>متطوعون من المجتمع المحلي<br>فنانين ومقدمو ورش عمل                  |       |        |
| -             | شخص من ذوي الإعاقة وأسرهم 150                     | بعد الفعالية مباشرة | فعاليات يوم الصحة العالمي                 | تنظيم ورش عمل توعية حول الصحة العامة.<br>توفير استشارات طبية مجانية من مختصين.<br>توزيع كتيبات صحية توضح العناية بالصحة العامة.                                 | الجمعية       | أطباء ومختصون صحيون<br>فريق العمل بالجمعية<br>متطوعون من المجتمع                           |       |        |
| -             | فكرة مبتكرة من المشاركين 50                       | بعد الفعالية مباشرة | فعالية اليوم العالمي للإبداع والابتكار    | ورش عمل لتعليم تقنيات الابتكار.<br>مسابقات لتقديم الأفكار الإبداعية.<br>عرض أفكار مبتكرة من المشاركين وتحفيز النقاش.                                            | الجمعية       | مدربون مختصون في الابتكار.<br>أعضاء الجمعية.<br>متطوعون ومؤثرون في المجتمع.                |       |        |
| -             | مشارك 100                                         | بعد الفعالية مباشرة | فعاليات عيد الأضحى                        | فعاليات ترفيهية متنوعة (العاب، مسابقات).<br>توزيع هدايا وعديبات للجهات المستفيدة.<br>تنظيم وجبات غذائية مشتركة.                                                 | الجمعية       | أعضاء الجمعية وموظفوها.<br>متطوعون محليون.<br>شركات محلية لدعم الأنشطة.                    |       |        |
| -             | شباباً، مع تحقيق لفرص عمل أو تدريب 50             | بعد الفعالية مباشرة | فعاليات اليوم العالمي للعمل للشباب        | ورش عمل لتطوير المهارات المهنية.<br>لقاءات مع شركات توفر فرص عمل.<br>جلسات توعية حول حقوق العمل والتوظيف.                                                       | الجمعية       | مدربين محترفين في مجالات العمل.<br>ممثلون عن الشركات المحلية.<br>موظفو الجمعية والمتطوعون. |       |        |
| -             | مشاركا، بما في ذلك أفراد المجتمع 250              | بعد الفعالية مباشرة | فعاليات اليوم العالمي للعمل الإنساني      | ورش عمل حول العمل الإنساني وأثره على الأشخاص ذوي الإعاقة.<br>ندوات حوارية مع مختصين في المجال الإنساني.<br>حملات توعية عبر وسائل التواصل الاجتماعي.             | الجمعية       | قادة المجتمع المحلي.<br>متطوعون من الجمعية.<br>ممثلون عن منظمات إنسانية.                   |       |        |
| -             | مشاركا من الأشخاص ذوي الإعاقة وأسرهم والمجتمع 300 | بعد الفعالية مباشرة | فعاليات اليوم الوطني السعودي              | احتفال ثقافي يتضمن الفنون التقليدية والألعاب الشعبية.<br>ورش عمل لتعزيز المهارات الحياتية للأطفال والشباب ذوي الإعاقة.<br>توزيع هدايا تذكارية تحتفل بالوطن.     | الجمعية       | أعضاء الجمعية ومتطوعون.<br>فنانين محليين ومؤثرين.<br>ممثلون عن الجهات الحكومية.            |       |        |
| -             | طفلاً من ذوي الإعاقة وأقربائهم 200                | بعد الفعالية مباشرة | فعاليات اليوم العالمي للطفل               | أنشطة ترفيهية مثل الألعاب الحركية والفقرات الفنية.<br>ورش عمل لتعليم المهارات الأساسية.<br>توزيع هدايا تثقيفية وألعاب تعليمية.                                  | الجمعية       | فريق الجمعية والمتطوعين.<br>مختصون في التربية الخاصة.<br>فنانين محليين.                    |       |        |
| -             | مشارك من أفراد المجتمع والأشخاص ذوي الإعاقة 300   | بعد الفعالية مباشرة | فعاليات اليوم العالمي للأشخاص ذوي الإعاقة | محاضرات وندوات توعية حول حقوق الأشخاص ذوي الإعاقة.<br>ورش عمل لتحسين المعرفة بالاستراتيجيات الداعمة.<br>معرض للمنتجات والأفكار المبتكرة من الأشخاص ذوي الإعاقة. | الجمعية       | خبراء في مجال الإعاقة والعلاج.<br>ممثلون عن المؤسسات الداعمة.                              |       |        |
| -             | متطوع جديد 150                                    | بعد الفعالية مباشرة | فعاليات اليوم العالمي للتطوع              | ورش عمل تعريفية حول كيفية التطوع وتأثيره.<br>تكريم المتطوعين الحاليين وتقديم شهادات تقدير.<br>تقديم أنشطة تطوعية مباشرة في خدمة الأشخاص ذوي الإعاقة.            | الجمعية       | فرق الجمعية.<br>متطوعون من المجتمع المحلي.<br>مسؤولون حكوميون عن التطوع.                   |       |        |



| التنفيذ | الخدمات التشغيلية       |                       |                                                                        |                                            |
|---------|-------------------------|-----------------------|------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------|
|         | إجمالي الميزانية (ريال) | التكلفة بالشهر (ريال) | الإجراءات والأدوات                                                     | البند                                      |
| تم      | ١٢٠,٠٠٠                 | ١٠,٠٠٠                | دوام كامل - ٦ أيام ٨x ساعات                                            | المدير التنفيذي                            |
| تم      | ٢٤,٠٠٠                  | ٢,٠٠٠                 | دوام كامل - ٦ أيام ٨x ساعات                                            | المسكرتير                                  |
| تم      | ٦,٥٠٠                   | ٥٠٠                   | عقد مؤقت - زيارة واحدة شهرياً                                          | المحاسب المالي                             |
| تم      | ١٢,٠٠٠                  | ١,٠٠٠                 | صيانة المكيفات - الكهرباء - اللمبات - السبابة - النظافة - أثاث - نثرات | مقر الجمعية                                |
| تم      | ٣,٠٠٠                   | ٢٥٠                   | الصيانة الدورية - بنزين - زيت                                          | المواصلات والنقل                           |
| تم      | ١٠,٠٠٠                  | ٨٣٣                   | صيانة وتطوير شبكة الإنترنت والأجهزة الرقمية والبرامج الحاسوبية         | الشبكة الداخلية والأجهزة                   |
| تم      | ١٢,٠٠٠                  | ١,٠٠٠                 | الاشتراكات والتطوير والتوثيق                                           | البريد الإلكتروني ومواقع التواصل الاجتماعي |
| تم      | ١٢,٠٠٠                  | ١,٠٠٠                 | تصاميم احترافية + رسائل دعوية                                          | تصاميم ومونتاج                             |
|         | ١٩٩,٥٠٠                 | ١٦,٥٨٣                | الإجمالي العام للخدمات التشغيلية                                       |                                            |