وزن المؤشر	مالك المؤشر	مؤشر الأداء الرئيسي (KPI)	مالك الهدف	وزن الهدف	الهدف الإستراتيجي	۴
40%	مدير البرنامج	نمية التوظيف بين المشاركين في البرنامج	إدارة جمعية رفيق النجاح	30%	تمكين الأشخاص ذوي الإعاقة من الوصول إلى فرص عمل مناسبة لتعزيز استقلاليتهم الاقتصادية	1 2 3
50%	مدير البرنامج	نسبة تحسن المهارات المكتسبة بين الشباب المشاركين.	إدارة جمعية رفيق النجاح	35%	تعزيز المهارات ويناء القدرات لشبك ذوي الإعاقة لتمكينهم من المشاركة الفعّالة في المجتمع	4 5 6
60%	مدير البرنامج	نسبة الرضا العام للأشخاص ذوي الإعاقة المستفيدين من البرنامج	إدارة جمعية رفيق النجاح	40%	الدعم الشامل والخدمات المتكاملة للأشخاص ذوي الإعاقة لتعزيز جودة حياتهم وتمكينهم من المشاركة في المجتمع.	7 8 9
70%	مدير البرنامج	نسبة الزيادة في الوصول إلى خدمات الرعاية الصحية	إدارة جمعية رفيق النجاح	50%	تحسين الحالة الصحية وتمكين الأشخاص ذوي الإعاقة من الوصول إلى خدمات الرعاية الصحية ورفع مستوى الوعي الصحي.	10 11 12
75%	مدير البرنامج	نسبة الأشخاص ذوي الإعاقة الذين حصلوا على فرص تعليمية أو توظيفية	إدارة جمعية رفيق النجاح	60%	تمكين الأشخاص ذوي الإعاقة من تحقيق الاستقلالية وتحسين نوعية حياتهم من خلال التدريب والتعليم والتوظيف.	13 14 15
80%	مدير البرنامج	عدد المشاركين ونسبة التفاعل.	إدارة جمعية رفيق النجاح	70%	تعزيز الوعي بأهمية التعليم الشامل للأشخاص ذوي الإعاقة	1 2 3 4 4 5 6 6 7 8 9 10 11 12 13 14 15 16 17 18 19 20 21 22 23 24 25 26 27 28 29 30 31 32 33 34 35 36 37 38 39
85%	مدير البرنامج	نسبة مشاركة الأشخاص ذوي الإعاقة في الأنشطة.	إدارة جمعية رفيق النجاح	75%	تعزيز الهوية الوطنية وتعزيز في المجتمع السعودي، مع التركيز على الأشخاص ذوي الإعاقة.	19 20 21
90%	مدير البرنامج	نسبة رضا المشاركين عن الأنشطة.	إدارة جمعية رفيق النجاح	80%	تعزيز ودمج الأشخاص ذوي الإعاقة في احتفالات المجتمع وتعزيز الروابط الاجتماعية.	22 23 24
95%	مدير البرنامج	عدد الاستثبارات الطبية المقدمة خلال الفعالية.	إدارة جمعية رفيق النجاح	85%	زيادة الوعي الصحي وتعزيز الخدمات الصحية للأشخاص ذوي الإعاقة	25 26 27
100%	مدير البرنامج	عدد الحلول الإبداعية التي يتم تقديمها خلال الفعالية.	إدارة جمعية رفيق النجاح	90%	تعزيز الابتكار والإبداع لدى الأشخاص ذوي الإعاقة وتحفيزهم على تقديم أفكار جديدة.	28 29 30
100%	مدير البرنامج	عدد المشاركين في الفعالية ومدى رضاهم عن الأنشطة.	إدارة جمعية رفيق النجاح	85%	تغزيز التفاعل الاجتماعي والاحتفال بعيد الأضحى بين الأشخاص ذوي الإعاقة.	31 32 33
100%	مدير البرنامج	عدد الشباب الذين حصلوا على تدريب أو فرص عمل خلال الفعالية.	إدارة جمعية رفيق النجاح	90%	تمكين الشباب ذوي الإعاقة من الحصول على فرص عمل وتعزيز مهاراتهم.	34 35 36
100%	مدير البرنامج	عد المشاركات والمساهمات في الفعالية والعروض التقديمية.	إدارة جمعية رفيق النجاح	85%	رفع الوعي وتعزيز العمل الإنساني الموجه للأشخاص ذوي الإعاقة.	37 38 39
100%	مدير البرنامج	عدد المشاركين والمشاركات في الفعالية ونسبة الرضا عن الأنشطة.	إدارة جمعية رفيق النجاح	90%	تعزيز الهوية الوطنية والاندماج الاجتماعي للأشخاص ذوي الإعاقة.	40 41 42
100%	مدير البرنامج	نسبة مشاركة الأطفال ذوي الإعاقة في الفعالية وعدد الأنشطة المنجزة.	إدارة جمعية رفيق النجاح	85%	تعزيز حقوق الأطفال ذوي الإعاقة وزيادة الوعي حول احتياجاتهم.	43 44 45
100%	مدير البرنامج	عدد الحضور من الأشخاص ذوي الإعاقة والمجتمع.	إدارة جمعية رفيق النجاح	90%	تعزيز الوعي بحقوق الأشخاص ذوي الإعاقة ودعم اندماجهم في المجتمع.	40 41 42 43 44 45 46 47 48 49 50
100%	مدير البرنامج	عدد المتطوعين الجدد المسجلين خلال الفعالية.	إدارة جمعية رفيق النجاح	85%	تعزيز ثقافة التطوع ورفع مستوى الوعي بأهمية دعم الأشخاص ذوى الإعاقة.	49 50 51

			ة الأشخاص ذوي الإعاقة لعام ٢٠٢٥م	الخطة التشغيلية لجمعية رفيق النجاح لخدم				
يناير فبراير 1 2 3 4 1 2 3 1 1 1	المشاركون في التنفيذ	مالك البرنامج	أنشطة التنفيذ	اسم البرنامج/ المبادرة/الفعاليات	دورية القياس	المستهدف	معادلة القياس	
			تقديم ورش عمل تدريبية.					
	منسوبي الجمعية	الجمعية	تنظيم معارض توظيف.	برنامج تطوير ذوي الإعاقة لسوق العمل	ريع سنوي	ذو الإعاقة من عمر ١٨ إلى ٣٥ سنة	-	
			توفير استشارات مهنية ودعم نفسي					
			تنظيم دورات تدريبية في المهارات الحياتية					
	منسوبي الجمعية	الجمعية	ورش عمل لتطوير المهارات المهنية	برنامج تنمية شباب ذوي الإعاقة	نصف سنوي	ذو الإعاقة من عمر ١٨ إلى ٣٥ سنة	-	
			برامج توعية بمشاركة المجتمع					
			تقديم استشارات فردية وجماعية					
	منسوبي الجمعية	الجمعية	تنظيم فعاليات تثقيفية وعلاجية	برنامج رفيق	ربع سنوي	الأشخاص ذوو الإعاقة وأسرهم	_	
	***		تنفيذ برامج تدريبية على مهارات الحياة			, , , , , , , , , , , , , , , , , , , ,		
			تنظيم قوافل طبية متخصصة					
	منسوبي الجمعية	الجمعية	توفير ورش عمل توعوية حول الصحة	برنامج صحة وتمكين	نصف سنوي	الأشخاص ذوو الإعاقة وأسرهم	_	
	, . Ç.	' '	إنشاء شبكة دعم صحى للأفراد	J. 5 C J.	4.0	, , , , , , ,		
			بنظيم دورات تدريبية متخصصة					
	منسوبي الجمعية	الجمعية	سيم دورات سروبي مستقد إنشاء شراكات مع الشركات لتوظيف الأشخاص ذوي الإعاقة	برنامج لنمكنهم	ريع سنوي.	الجهات الأخرى المهتمة بمجال خدمات ذوي الإعاقة.	_	
	ş, <b>Ş</b> ,Ş		روب میرود می مسرود مورید مورید مینی تقدیم استشارات مهنیة و توجیه مهنی	,	ربي سوي.	;		
	فريق التطوع		عديم المستدرات المهلية والوجية المهلي والرابعة المهلي والوجية المه					
	خبراء التعليم	الجمعية	ورس عمل تعاطيه. حلقات نقاش خبراء.	فعاليات اليوم الدولي للتعليم	ود الفوالية ميائي ة	مشارك 150	_	
		ا بجنو		تعلیت الیوم الدوني تشمیم	بد اعدید مبدره	150 2,333	-	
	المستفيدون وعانلاتهم		توزيع منشورات توعوية					
	فريق العمل بالجمعية	الجمعية	تنظيم مسابقة ثقافية عن تاريخ المملكة	iene.n-å	بعد الفعالية مباشرة	مشارك من الأشخاص ذوى الإعاقة 100		
	متطوعون من المجتمع المحلي	الجمعية	ورش عمل فنية تعبيرية	فعاليات يوم الناسيس		مسارك من الاستخاص دوي الإعالية 100	-	
	مختصون في الثقافة والتراث		عروض تراثية تضم مشاركة الأشخاص ذوي الإعاقة					
	فريق العمل بالجمعية	┥ ⊢	تنظيم احتفال رمضاني بمناسبة عيد الفطر مع فعاليات ترفيهية			1 750 560		
	متطوعون من المجتمع المحلي	الجمعية	توزيع هدايا وعيديات للأطفال	فعاليات عيد الفطر	بعد القعالية مباسرة	مشارك من الأشخاص ذوي الإعاقة وأسرهم 200	-	
	فنانون ومقدمو ورش عمل		مسابقات تقافية وفنية تتضمن مشاركة الجميع					
	أطباء ومختصون صحيون	┥ ⊢	تنظيم ورش عمل توعوية حول الصحة العامة.					
	فريق العمل بالجمعية	الجمعية	توفير استشارات طبية مجانية من مختصين.	فعاليات يوم الصحة العالمي	بعد الفعاليه مباشرة	شخص من ذوي الإعاقة وأسرهم 150.	-	
	متطوعون من المجتمع		توزيع كتيبات صحية توضح العناية بالصحة العامة.					
	مدربون مختصون في الابتكار.	<b>↓ .</b> . ↓	ورش عمل لتعليم تقنيات الابتكار.					
	أعضاء الجمعية.	الجمعية	مسابقات لتقديم الأفكار الإبداعية.	فعالية اليوم العالمي للإبداع والابتكار	بعد الفعالية مباشرة	فكرة مبتكرة من المشاركين 50	-	
	متطوعون ومؤثرون في المجتمع.		عرض أفكار مبتكرة من المشاركين وتحفيز النقاش.					
	أعضاء الجمعية وموظفوها.		فعاليات ترفيهية متنوعة (ألعاب، مسابقات).		_			
	متطوعون محليون.	الجمعية	توزيع هدايا وعيديات للجهات المستفيدة.	فعاليات عيد الأضحى	بعد الفعالية مباشرة	مشارك 100	-	
	شركات محلية لدعم الأنشطة.		تنظيم وجبات غذائية مشتركة.					
	مدربين محترفين في مجالات العمل.		ورش عمل لتطوير المهارات المهنية.					
	ممثلون عن الشركات المحلية.	الجمعية	لقاءات مع شركات توفر فرص عمل.	فعاليات اليوم العالمي للعمل للشباب	بعد الفعالية مباشرة	شابًا، مع تحقيق لفرص عمل أو تدريب 50	-	
	موظفو الجمعية والمتطوعون.	1 [	جلسات توعوية حول حقوق العمل والتوظيف.					
	قادة المجتمع المحلي.		ورش عمل حول العمل الإنساني وأثره على الأشخاص ذوي الإعاقة.					
	متطوعون من الجمعية.	الجمعية	ندوات حوارية مع مختصين في المجال الإنساني.	فعاليات اليوم العالمي للعمل الإنساني	بعد الفعالية مباشرة	مشاركًا، بما في ذلك أفراد المجتمع 250	-	
	ممثلون عن منظمات إنسانية.	1	حملات توعية عبر وسائل التواصل الاجتماعي.					
	أعضاء الجمعية ومتطوعون.		احتفال ثقافي يتضمن الفنون التقليدية والألعابُ الشعبية.					
	فنانين محليين ومؤثرين.	الجمعية	ورش عمل لتعزيز المهارات الحياتية للأطفال والشباب ذوي الإعاقة.	فعاليات اليوم الوطني السعودي	بعد الفعالية مباشرة	مشاركًا من الأشخاص ذوي الإعاقة وأسرهم والمجتمع 300	-	
	ممثلون عن الجهات الحكومية.	1	توزيع هدايا تذكارية تحتفل بالوطن.	- ,				
	فريق الجمعية والمنطوعين.		وَرَبِينَ أَنشَطَهُ ترفيهِية مثل الألعاب الحركية والفقرات الفنية.					
	متخصصون في التربية الخاصة.	الجمعية	ورش عمل لتعليم المهارات الأساسية.	فعاليات اليوم العالمي للطفل	بعد الفعالية مباشرة	.طفلًا من ذوى الإعاقة وأقرانهم 200	_	
	منخصصون في التربية الخاصة.	1	توزيع هدايا تثقيفية والعاب تعليمية.	100	• • • •	1		
	فرق الجمعية والمنطوعين.		محاضرات وندوات توعوية حول حقوق الأشخاص ذوى الإعاقة.					
	مرى البحد والمسروي. خبراء في مجال الإعاقة والعلاج.	الجمعية	ورش عمل لتحسين المعرفة بالاستراتيجيات الداعمة.	فعاليات اليوم العالمي للأشخاص ذوي الإعاقة	بعد الفعالية مياشرة	مشارك من أفراد المجتمع والأشخاص ذوى الإعاقة 300	_	
	حبراء في مجان المؤسسات الداعمة.	<del></del>	ورس عمل تتحميل المعرف بالمسترابيجيات الداعمة. معرض للمنتجات والأفكار المبتكرة من الأشخاص ذوى الإعاقة.	ميرم مصوب البيرام المصوب	J	555 ;: <u>\$0. 0</u> ;	_	
	ممتنون عن الموسسات الداعمة. فرق الجمعية.		معرض للمنتجات والاعدار المبتعرة من الاستخاص دوي الإنحاد. ورش عمل تعريفية حول كيفية التطوع وتأثيره.					
		الجمعية		فعاليات اليوم العالمي للتطوع	حد القمالية مناشية	متطوع جديد 150.		
	متطوعون من المجتمع المحلي.	الجمعية	تكريم المنطوعين الحاليين وتقديم شهادات تقدير.	فعاليات اليوم العالمي للنصوح	بعد القعانية مباسره	منطوع جديد ١٥٥	-	
	مسؤولون حكوميون عن التطوع.		تقديم أنشطة تطوعية مباشرة في خدمة الأشخاص ذوي الإعاقة.					

ملاحظات	الممكنات	التكلفة	4	دیسمبر 2 3	1 4	فمبر 2 3 ا	نو 2 1 4	وبر 3 4	<sup>35।</sup> 2   1	مبر 3 4	سبة 2 1	س 4 3	اغسط   2	1 4	يوليه 2 3	1 4	يونيو 2 3	1 4	ىايو 1 3 ا	2 1	ريل 3   4	ا <del>ب</del> ا 2 1 4	ىارس 2 3 4	
أهمية المتابعة المستمرة والتقييم لقياس النجاح المستدام	شراكات مع الشركات والمنظمات						Ш												П					
المو المساركين على دعم مستمر بعد التوظيف - ضرورة حصول المشاركين على دعم مستمر بعد التوظيف	تمويل كاف للبرامج التدريبية	200000																						
التأكيد على دراسات الحالة الناجحة لتعزيز النتائج	فريق عمل متخصص ومؤهل				_	$\vdash$	+	+				$\vdash$	+	-				H	+	+	+	-	$+\!\!+\!\!\!+$	
-	مدريين مؤهلين شراكات مع الجهات المحلية	20000																						
أهمية المتابعة والدعم بعد انتهاء الأنشطة	موارد تعليمية ودعم مالي																							
توفير تقارير دورية لقياس الأداء	شبكة من المتطوعين																						$\top$	
تشجيع المستفيدين لتحسين الخدمات المقدمة	شراكات مع مؤسسات محلية ودولية																							
	موارد مالية مستدامة																						4	
تضمين تقييمات دورية لقياس الأثر	تعاون مع مقدمي الخدمات الصحية تدريب الكوادر الميدانية																							
تشجيع المشاركة الفعالة من المستفيدين لتحسين الخدمات	عربية الموادر الميدانية موارد مالية مخصصة	334000																						
أهمية قياس تأثير البرامج على المدى الطويل	أدوات تعليمية وتدريبية.					Ħ	Ħ					Ħ						Ħ				11	$\top$	
الحاجة إلى تفاعل المستفيدين لتقييم وتحسين الخدمات المقدمة	دعم مالي للمشاريع الصغيرة.	950000																						
العاجة إلى عامل المسعودين للعييم والعسين العدائدة	برامج توعية للمجتمع.																							
and the the store of	شراكات مع مؤسسات تعليمية																							
ضرورة قياس الأثر بعد الفعالية لتقييم النتائج	دعم جهات مانحة																							
	دعم من السجلات الثقافية والتاريخية																							
يمكن استخدام الفعالية لتعزيز التواصل مع الأسر وأولياء الأمور	شراكات مع جهات تعليمية ومجتمعية	15000																						
	شراكات مع المحلات التجارية لتوفير الهدايا	20000																						
أهمية رصد التجارب والآراء لتحسين الفعاليات المستقبلية	دعم من الجهات الحكومية وغير الحكومية																							
	تعاون مع المستشفيات والعيادات المحلية.	15000																						
ضرورة تدوين تقييم الفعالية لتحسين الأداء في الأحداث المستقبلية.	دعم من الجهات الصحية الحكومية.																							
	شراكات مع مراكز الابتكار ومؤسسات تعليمية.																							
أهمية توثيق الأفكار الميتكرة لتحفيز الإبداع في الفعاليات القادمة.	دعم من الجهات الحكومية والخاصة.	15000																						
	شراكات مع مؤسسات المجتمع المدني.																							
التأكيد على توفير وسائل الراحة والمساعدة للمشاركين في الأنشطة.	موارد مالية من التبرعات والدعم المحلي.	20000																						
	شراكات مع القطاع الخاص.																							
ضرورة تخصيص موارد لدعم الدمج الاجتماعي والمهني خلال الفعالية.	دعم من الجهات الحكومية.																							
	تعاون مع منظمات إنسانية محلية ودولية.																							
أهمية توثيق الفعالية لتسليط الضوء على التجارب الإنسانية الناجحة.	موارد تعليمية ودعاية للفعالية.	10000																						
	شراكات مع مؤسسات تعليمية وثقافية.																							
أهمية دمج الأنشطة الترفيهية مع أبعاد ثقافية لتجعل الفعالية شاملة للجميع.	دعم من الجهات الراعية.																							
	تعاون مع المدارس والجهات المحلية.		Ħ		T		Ħ												$\Box$	$\Box$	$\Box$	$\Box$	$\Box$	
ضرورة توفير بيئة آمنة وداعمة لضمان مشاركة الجميع.	دعم من المؤسسات المجتمعية.	30000	30000																					
	شراكات مع الجامعات والمراكز الصحية.					П	П																$\Box$	
التأكيد على أهمية توفير الدعم والمساعدة اللازمة للحضور من ذوي الإعاقة لضمان راحتهم.	وسائل الإعلام للترويج للفعالية.	20000																						
التأكيد على تقديم فرص التطوع المستدامة بعد انتهاء الفعالية.	دعم الجهات الحكومية والمجتمعية.	25000																Ħ				Ħ		
الناديد حي تعديم درص النصوح المسندامة بعد النهاء العصود.	تعميم الفعالية عبر وسائل التواصل الاجتماعي.	25000																						

التنفيذ			الخدمات التشغيلية		
- Identil	إجمالي الميزانية (ريال)	التكلفة بالشهر (ريال)	الإجراءات والأدوات	البند	
تم	17.,	1.,	دوام کامل - ٦ أيام x٨ساعات	المدير التنفيذي	الرواتب والبدلات والمكافآت
تم	۲٤,	۲,	دوام کامل - ٦ أيام x٨ساعات	السكرتير	الروالب والبددك والمصات
تم	٦,٥٠٠	0	عقد مؤقت - زيارة واحدة شهرياً	المحاسب المالي	
تم	17,		صيانة المكيفات – الكهرياء – اللمبات – السباكة – النظافة – أثاث – نثريات	مقر الجمعية	الصيانة الدورية والاشتراكات والفواتير
تم	٣,٠٠٠	•		المواصلات والنقل	
تم	١٠,٠٠٠	۸۳۳	والبرامج الحاسوبية		
تم	17,	1,			التطوير الإلكتروني والإعلام الجديد
تم	17,	1,	تصاميم ومونتاج		
	199,000	۱٦,٥٨٣	ِة	الإجمالي العام للخدمات التشغيلي	